

# 全面预算管理在医院财务管理中的运用

郝蜀娜

(山东省妇幼保健院, 山东 济南 250000)

**摘要:**为切实提升医院财务管理质量与效率,加强医院内部控制水平,保证财务管理工作的可行性以及规范性,全面完善并促进医院财务管理。本文将以全面预算管理工作为主要视角,对其在医院管理中的实际运用进行全面分析与研讨。本文对医院财务管理中,充分运用全面预算管理的价值与有效运用进行翔实的分析。

**关键词:**全面预算管理 财务管理 组织架构 队伍建设 信息化建设

**DOI:** 10.12319/j.issn.2096-1200.2023.22.55

## 一、引言

随着经济的发展与社会的进步,市场经济体制也在不断地发展与变化,从而使得医院之间的竞争压力也在随之增大。要想在市场竞争中脱颖而出,医院必须切实做好财务管理工作,以此来最大限度地提升自身的核心竞争力以及市场竞争地位。因此,财务管理人员需要将全面预算管理模式充分应用到医院财务管理工作之中,以全面预算管理视角对当前的财务管理工作进行规范,切实提升医院财务管理质量,满足医院经济发展需求,使医院为病患提供更好的医疗服务。

## 二、全面预算管理在医院财务管理中的运用价值

### (一)有助于优化内控水平和强度

全面预算管理模式是医院财务管理工作的重要管理环节,将其在日常的财务管理工作中进行全面应用,不仅可以优化医院的内控水平,还可以在在一定程度上提升医院的内部管理质量,并对财务管理工作进行规范。由于受到以往管理模式的影响,使医院的内部财务管理工作变得相对较为随意。例如,财务管理流程不规范、财务管理工作效率相对较低等。全面预算管理工作模式可以对以往的财务管理模式进行有效整改,并构建起完善的财务内部控制机制,切实提升医院财务管理质量。

从全面预算管理的角度而言,预算管理工作可以对医院各科室之间的组织关系进行协调,加强各个科室与财务部门的交流与沟通。并在统一的内部控制机制的基础上,组织协调发展,全方位开展医院财务管理工作,以此来最大限度地提升医院的内部组织协调能力。同时,全面预算管理工作还可以对医院的成本核算工作进行管理与控制,有效地降低医院的运营成本,做好医院内部的资源合理配置,最大限度地提升医院内部控制水平与强度,提高医院财务管理工作质量与效率,保证医院的财务安全<sup>[1]</sup>。

### (二)有助于促进经济创收和发展

在医院的财务管理工作中,充分应用全面预算管理模式,可以有助于促进医院经济创收与发展。管理人员将全面预算管理应用在财务管理中,需要对医院以往的财务经济情况进行了解与掌握,以此来更好地制定出科学的财务管理规划。因此,在全面预算管理工作,管理人员需要对医院财务管理工作进行统筹规划。在此基础上,对医院财务预算方案进行调整,对医院的运营过程中所需要的资金问题以及经营成本问题进行全面的考量,行之有效地规避预算超支问题,将医院的运行成本控制在一个合理的范围内,从而在一定程度上提升医院的经济效益,促进医院财务工作的全面发展。

### (三)有助于提升决策管理科学性

将全面预算管理工作在医院财务管理工作中进行全面应用,不仅可以行之有效地规避医院经营风险,提升医院财务管理策略的科学性,还可以对医院的发展战略进行有效的调整。对医院的实际经营情况以及资金运行状况进行翔实的了解,是医院开展全面预算管理工作的基础。倘若医院的经营运行环节存在风险或是漏洞,都会在全面预算管理工作得以体现,从而最大限度地对医院资金使用的不科学之处进行优化与调整。并对医院的未来发展流程进行财务评估,编制财务风险防范措施,保证医院在发展经营过程中,医院最大限度地对可能出现的财务风险进行规避。

在当前的医院财务管理工作中,工作人员将全面预算管理模式进行充分应用,不仅有效提升医院发展战略的编制质量,还可以在在一定程度上提升医院经营决策的科学性。随着市场经济的不断发展与完善,医院之间的竞争压力也變得越来越大。医院管理人员需要切实保证自身管理决策的科学性以及有效性,才能最大限度地提升自身的核

心竞争力以及市场竞争地位。全面预算管理工作作为医院财务管理工作的重要一环，是医院提升内部控制能力以及提高成本经营能力的重要方法。因此，将其在财务管理工作中进行全面应用，是促进医院健康可持续发展的必经之路。

### 三、全面预算管理在医院财务管理中的运用策略

#### （一）优化组织架构，争取全员参与

医院财务管理人员需要从医院的实际财务管理现状出发，构建完善的预算组织架构，力争全员参与到当前的全面预算管理工作之中。医院管理人员需要构建预算管理小组，小组成员可以由医院的各科室进行抽调，小组负责人可以由医院财务管理部门领导担任。预算小组需要对医院往年的预算执行情况进行总结与分析，同时保证医院预算的科学合理性，以此来构建起完善的全面预算管理组织架构，并对医院的财务管理工作进行统一化管理。同时，通过审批以及调整优化等架构流程，对全面预算管理措施的执行情况进行审核与监督。医院领导层需要对医院的全面预算管理工作进行负责，从行政层面要求各个职能部门以及下属科室全面配合全面预算管理工作，最大限度地保证医院工作人员的全员参与。

#### （二）提升编制质量，提供明确导向

管理人员需要对全面预算管理流程进行完善与补充，以此来切实提升全面预算编制质量，为后续的财务管理工作明确工作导向。第一，管理人员需要将全面预算管理工作在医院的各个工作环节中进行融合，为后续的工作开展打下坚实的基础。第二，构建信息反馈机制，并将信息反馈机制进行全面落实，不断丰富与完善全面预算管理机制。第三，根据实际的核算数据信息，构建预算执行以及考评机制，为后续的财务管理工作保驾护航<sup>[2]</sup>。

#### （三）强化跟踪管理，确保预算执行

医院财务管理人员需要做好财务跟踪管理，保证全面预算管理措施的有效执行。全面预算管理工作的执行能力将对医院财务预算管理质量产生影响。管理人员需要对预算管理内容进行优化，并对管理机制进行逐级完善。以科学合理的激励形式，来不断地提升工作人员的工作积极性，并对预算考核机制进行有效的建立，并将预算管理工作的执行力作为重要的考核指标。同时，将公平公正的工作理念在跟踪管理工作中进行全面融合。管理人员可以借助量化考核模式，不断提升预算执行质量，同时对全面预算管理工作进行全流程监管，最大限度地提升全面预算管理质量，促进医院财务管理工作的和谐发展。

落实全面预算管理机制后，管理人员需要切实强化跟

踪管理，保证预算执行。提升预算监督质量，对医院财务工作人员的行为进行规范与监管，切实保证全面预算管理工作的顺利进行。同时，管理人员需要对医院的财务收支金额进行全流程监管，将跟踪管理模式进行充分地落实，切实保证医院运行资金的使用效率以及医院运营管理的成本控制质量，保证充分地落实多元化的全面预算管理措施，提升预算执行能力，从而全面提升医院财务管理工作的建设质量，保证医院的平稳发展，使得医院可以更好地为病患提供优质的医疗服务。

#### （四）加快信息共享，保证数据质量

医院财务管理工作人员，可以切实加快信息共享，保证财务管理工作中数据信息质量。工作人员对信息工具进行充分应用，可以对全面预算管理信息进行收集与梳理，并对财务管理重要数据进行了解与掌握，以此来更好地编制医院财务长期规划策略，最大限度地保证医院财务决策的科学合理性。在新医改工作的不断推进下，医院财务管理工作也需要切实加快财务信息化建设，对全面预算管理工作的数据信息进行及时录入，真正实现多科室的信息共享以及交换。例如，医院财务管理部门可以与业务部门进行信息共享以及数据交换，并在财务信息管理系统的基础上，构建财务风险预警机制，倘若财务预算指标超出标准，预警系统将对其进行报警，行之有效地规避财务风险。借助信息化管理平台，对财务管理数据进行分析与核算，帮助医院各个部门做好财务预算体系调整。构建完善的规章制度，对医院财务数据进行保密。此外，财务管理人员需要在资产管理基础上，对医院的采购工作进行翔实的管理，要防止医院出现盲目采购问题。借助数字化财务管理系统，对医院财务管理工作进行现代化管理，以全面预算管理办办法，切实提升医院财务管理质量，促进医院财务管理工作的全面发展<sup>[3]</sup>。

#### （五）重视队伍建设，增强预算能力

全面预算管理工作人员是当前全面预算管理工作的主要执行者，其自身的综合素质水平将直接影响全面预算管理工作的应用质量，也会对医院的财务管理工作造成一定的影响。因此，管理人员要切实提升应用质量，做好医院财务管理。需要定期组织专项培训，要求所有参与全面预算管理工作的人员进行参与。为保证培训工作成效，管理人员需要制定科学合理的奖惩考核机制，并对考核指标进行制定。保证所有参与培训的工作人员都可以对培训内容了解与掌握，并在实际工作中可以将培训所学进行应

用,最大限度地提升预算能力,促进医院财务管理工作的健康发展。管理人员可以针对一些考核成绩优秀且在培训工作中态度良好的工作人员给予一定的物质奖励,并从精神层面将其树立成为先锋模范,使得其可以在后续的工作中充分发挥模范带头作用,从而对其他的工作人员起到一定的激励作用。反之,对考核成绩不及格且在培训工作中无法端正自身态度的工作人员给予一定的处罚,针对逃避培训或是拒不配合的工作人员,可以将其开除,以此来对其他的工作人员形成一定的告警作用。

在资金条件允许的情况下,管理人员可以定期指派综合素质相对较高的工作人员外出学习,前往国外或是其他优秀的医院单位,对其财务管理工作中的全面预算管理经验与技巧进行学习借鉴,不断丰富自身的全面预算管理体系,更好地为医院财务管理工作进行服务。倘若资金尚不充足,管理人员也需要借助互联网技术,定期与兄弟单位进行视频联系,以视频学术交流会议的形式对本阶段的财务管理工作进行交流与分享,以此来共同进步。

医院财务管理部门还可以与当地的高等院校进行合作,每年为当地院校提供一定数量的实习岗位,在帮助当地高校缓解就业压力的同时,还可以最大限度地提升财务管理人才的引进力度,切实促进医院财务管理工作的顺利进行。同时,管理人员定期要求合作院校的专家学者,对上一阶段的全面预算管理工作进行指导与评价,同时召开学术交流会议,并要求全员参加,最大限度地提升工作人员的综合素质,提高医院预算能力,促进财务管理工作的可持续发展。为切实做好人才队伍建设,管理人员需要适当提升岗位准入门槛,多多招聘高学历人才,并提升财务管理岗位的薪资待遇,在提升人才队伍建设质量的同时,还可以加强人才队伍稳定性,减少人才流失,使更多更优质的人才服务财务管理工作,最大限度地提升全面预算管理工作在财务管理工作中的质量,促进医院财务管理的健康发展<sup>[4]</sup>。

#### (六) 对应强化核算, 形成管理闭环

工作人员需要对核算工作进行优化升级,以闭环管理形式确保全面预算管理工作的完整性,全面提升医院财务管理质量。为切实降低医院医疗服务成本,为患者减少医疗经济负担,最大限度地提升医院财务发展能力。管理人员需要从财务管理的角度,做好成本核算工作,促进低耗经济发展运行机制的有效进行。医院在全面预算管理模式下,需要最大限度地保障医护人员的薪资福利待遇,促进医院的全面发展。管理人员需要对全面预算管理工作进行

深化,构建完善的成本预算核算机制,对预算管理与监督工作进行落实,切实保证全面预算管理工作的科学化以及合理化,对现有的预算管理机制进行改革。由医院财务管理部门牵头,构建全面成本核算管理制度,以此来形成管理闭环,提升医院财务管理质量。

管理人员需要树立正确的财务核算意识以及财务风险意识,借助现代化的财务核算方式,最大限度地提升医院资金的使用效率。构建财务管理系统,提升财务核算工作对医院经营性账目的清理质量,提升医院财务资金的回笼效率,减少坏账以及烂账的数量。同时,借助信息化技术,加强财务核算信息化建设,对医院行政管理费用认真核算,降低医院行政管理开销,最大限度降低医院管理成本,从全面预算管理工作的角度,切实做好财务闭环管理,从而使得医院的财务管理工作形成良性循环。同时,对列入全面预算管理的财务项目进行严格核算,切实提升医院财务管理效果,充分彰显全面预算管理工作的应用价值,保证医院财务管理工作的长足发展与进步<sup>[5]</sup>。

#### 四、结论

综上所述,将全面预算管理措施在医院财务管理工作中进行充分的应用,不仅可以切实提升医院的财务管理质量与效率,促进医院的经济创收与发展,进而提升医院的核心竞争力以及市场竞争地位,还可以提高医院的内部控制能力,帮助医院在财务管理方面形成闭环管理,全面提升医院财务工作的建设质量,保证医院的健康可持续发展。因此,工作人员在日常的管理工作中,需要以强化核算、队伍建设、信息共享以及跟踪管理等措施,将全面预算管理工作在财务管理工作中进行落实,最大限度地提升医院财务管理建设质量,促进医院财务管理事业的健康长效发展。

#### 参考文献

- [1]郑梓权.全面预算管理在企业财务管理中的应用研究[J].财会学习,2023,357(04):73-75.
- [2]熊栩.浅谈全面预算管理在集团公司财务管理中的应用[J].现代商业,2023,663(02):77-80.
- [3]杜萍.全面预算管理在事业单位财务管理中的应用分析[J].中国乡镇企业会计,2023(01):27-29.
- [4]唐绍波.全面预算管理在企业财务管理中的应用研究[J].中国乡镇企业会计,2023(01):33-35.
- [5]刘超.分析全面预算管理在企业财务管理中的应用[J].商讯,2022,285(23):45-48.