

# 园林工程施工精细化管理

晏继斌

( 芜湖新达园林绿化集团有限公司, 安徽 芜湖 241000 )

**摘要:** 园林景观在人类生活中的作用是显而易见的。目前, 环境已经成为一个城市能否实现绿色、健康发展的一个重要标志。在城市规划中如何落实有关的环保措施, 也是一个重要的问题。因此, 既要顺应国家经济发展的要求, 又要适应人民的环保需求, 对园林工程项目的各个管理环节提出了更高的要求, 并提出了实行精细管理的建议, 来推动绿色社会的发展。

**关键词:** 园林工程 施工 精细化管理

**DOI:** 10.12319/j.issn.2096-1200.2023.09.145

## 一、引言

在园林建设中, 精细化管理可以有效地提高管理工作的效率和准确性, 改善了企业的经营管理水平, 提高了企业的经营效益, 并有很大的推广空间。园林施工的精细化管理包括资金的投入、人员的安排。针对目前我国园林工程建设中存在的一些问题, 提出了在建设前、建设全过程中, 加强工程建设的精细化管理, 完善工程建设的管理制度, 强化专业人才的培训。

## 二、园林工程施工特点

### (一) 前期工作较繁杂

园林建筑的前期准备工作很多, 要按照整个园林的设计风格 and 现行的设计规范来进行设计, 保证所选用的建材、植被类型符合施工项目的实际情况, 并对施工队伍的施工资质、施工技能进行及时的审查。还要考虑到园林工地的气候、土壤等因素, 以及当地的风俗习惯。由于对先期勘察认识不足而导致的工程停顿和纠纷等, 会导致更大的经济损失<sup>[1]</sup>。

### (二) 施工技术高标准化

园林建筑是一项综合性工程, 它对建筑技术的要求很高。在进行施工之前要进行试验, 使其技术要点和难点更加清晰、真正做到了施工过程中的可控运行, 降低了由于技术措施的不合理而引起的不利后果以及相应的经济损失。在技术选用和运用上, 要根据实际情况适时进行调整, 确保施工方案和施工工艺与施工场地的匹配。

### (三) 主体协作要求高

由于园林工程的规模大、施工单位分布广、涉及的主体众多, 因此, 需要各个主体密切合作共同完成整个项目的施工和维护。园林项目建设周期长、项目多, 具体而

言, 各个项目之间的有效合作表现在信息交流、技术交底等, 以保证整个工程建设和维护工作的一贯性。

### (四) 养护工作不得缺位

园林工程不同于其他工程, 它的后期维护管理是工程建设中的一个重要环节。比如在移植各种植物的时候, 要注意保护植物和植物的水分平衡。尤其是在起挖树木或者是对其进行运输时, 要采取科学合理的措施, 对树冠和树根进行保护, 确保其水分是符合要求的。为了保证移植后植株有较高的成活率, 及时地进行树冠的整枝修剪。

## 三、精细化管理概述及意义

### (一) 精细化管理概述

精细化管理本质上就是以专业的理论知识为基础, 对项目建设的各个环节进行综合的控制和管理, 从而形成一套完整的管理体系。保证各管理环节和流程符合标准, 保证流程的明晰和顺畅。使每一施工过程都趋向于完美和革新, 使每一项工作都能按既定的计划进行, 便于以后的施工操作。从某种程度上讲, 精细的管理就是准确的定位, 创新的管理模式和合理的分配。并按照项目的具体情况明确职责, 强调量化考核, 以保证责任落实来实现工作的可跟踪性。管理还包括管理人员、保证奖惩分明、落实责任机制, 把个体业绩量化管理作为重点管理目标, 细化管理标准, 通过提高个体业绩使项目建设科学化、规范化, “精细经营”是我国经济转型和现代化建设的必然结果。能够对施工管理中出现的各种问题进行深入分析, 进行计划和部署, 重点解决关键、难点问题, 使企业的经营更具指标性、数理化和准确性<sup>[2]</sup>。

### (二) 园林建筑精益化管理的重要性

用精细的思想指导建筑工程建设项目的实施, 使工程

项目的管理达到最佳的效果。精细管理模式是对传统建筑管理方式的一种变革,它更加注重对细节问题的发掘,并对具体问题进行有效的调整。通过明确目标和规避安全风险,实现资源最优分配,既能减少建筑造价,又能提高建筑质量。同时,也会带来资源的最优分配,从而达到景观、经济效益的目的。精细化管理模式能够使园林建设中各个主体的责任更加清晰,从而建立健全的建设管理体制,通过对建筑工程的长期规划,使建筑工程的建设管理能够达到预期的效果,为城市的可持续发展打下坚实的基础。

#### 四、精细园林建设管理的对策

##### (一) 做好前期的准备

###### 1. 明晰的经营目的

明确的经营目标要求把经营目标分为投资控制、进度控制等。质量管理目标是在工程建设过程中,按照国家标准和法律法规,实现资金、环境等方面的综合协调。为项目的规划和设计提供科学的依据,保证项目的功能、设施和质量。而投资控制的目标应该是整个工程建设的整个过程,尤其是在设计阶段要对相关的政府资金进行合理的使用,以达到投入和产出的比例,从而达到最大的效益。明确了进度控制的目标,在设计阶段进行精细管理的控制,同时也相应地明确了进度控制的目的,并明确了各个阶段的时间节点。这就要求设计单位编制工作方案,按照工作计划进行工作,并对项目的进度进行定期的分析,及时纠正误差确保项目的顺利完成<sup>[3]</sup>。

###### 2. 梳理管理流程

园林项目的精细管理可以具体分为四个管理环节,即:编制设计任务书、施工图设计讨论等。在方案设计阶段,着重于项目规模和投资额度的科学性分析,以保证工程的质量和深度的一致性。而在初步设计阶段,则包括签订合同、收集资料、借鉴类似工程等。而在施工图设计阶段,则是对工程图纸的审核和验收,并对其进行总结。对工程对象如建筑物、构筑物的尺寸、结构安排等进行了详细的讨论,以提高施工的可操作性。

##### (二) 施工中的精细化部署

###### 1. 质量精细化管理

首先要明晰管理理念,以质量管理为中心,以人为本,全面、全过程的管理,使承建单位的施工标准化、加强对建筑工程的安全检查,防止在施工过程中出现投机行为和使用劣质材料。其次,对经营目标进行了清晰的界定。在项目执行之前,按照工程质量标准对目标进行细化

和分解。最后,将其转化为具体的、单独的、各部门的工作任务,并与各部门的工作任务相对应,从而达到对项目质量的科学控制。第三,对经营内容进行了细致的梳理。例如,在园林建筑工程的基础材料质量检验中,对建筑工人进行质量检查,包括水泥、模板材料的质量检验,确保质量检验和质量控制工作的落实。以取样检验、放样检验为主,重点对材料的规格参数、性能指标进行研究。作为一个实例,在质量检测中,应着重于内壁面的检测、水平底面的检测,以保证产品的质量。在绿化施工中,要充分考虑到植物的生长习性以及生态环境特点,合理选用花卉树种,保证相应的高存活率。重新优化和整合经营过程,以合同、协议和相关文件等方式,明确各参与方的职责。监理、施工单位到工地实地考察,如检查树种,保证树种的生长特性符合当地的环境特点,保证土壤水分充足。同时,对档案数据的管理,保证项目的可追溯性。最后,应注意对管理手段和方法的研究。如果是定点放线,首先要确定附近的地下设施及周边的地下管线,要按照树种的不同,灵活地使用技术。确保树木与电线和管道等之间有一定的距离,在对乔木进行栽植时,要秉持高低错落以及疏密相间的原则<sup>[4]</sup>。

###### 2. 进度精细化管理

目前,我国的园林工程大多是综合性的,工程数量多,专业范围宽,同时也有交叉操作,因此,要确保工程按时完工,必须做到质量控制。首先,要坚持“先紧后松”、“提前制订应急预案”的方针,保证工程建设过程中的精细控制,避免因前期过分拖延而导致后期施工压力过大,从而避免出现总工期超时的问题。其次,要对经营目标进行清晰的界定。按照项目的构成进行分解,确定各个单位的开工和工期。并保证其在总进度计划中有具体的反映,按照合同分解的分工、条件和责任,如果有多个承包商联合施工,则按合同约定的时间节点对其进行划分,在对进度控制界限进行划分时,要充分的考虑到不同的施工阶段,在此基础上科学合理的对园林工程进行划分。三是要对经营内容进行及时的梳理。要注重对承包单位的施工进度计划的实施,保证总体目标与合同的要求相符合,保证工程的顺利进行、保证设备和物料的及时供应,以及良好的现场施工环境。对项目实施过程中出现的问题,要在项目完成后进行现场协调,并在项目完成后进行交接。在园林项目的进度管理中,可以参照大数据网络对进度计划进行月、周、日的分解,并对进度进行动态的监测和调节,在各部门的共同努力下,实施样板工作以及降低返

工的危險，通过信息化管理系统的应用使施工单位能够及时掌握项目进度、使项目实施的三级规划管理方案得以落实、提高项目实施效果。最后，要对经营过程进行细致的梳理，找出有效的管理措施。从工程建设的准备工作到工程项目的实施，由监理工程师发出的开工指令，然后是对施工过程中的监督审批和实施情况的检查，从而使承包单位的职责得到层层落实。

### 3.安全精细化管理

首先，要坚持法治化、创新性和整体性的原则，开展施工期的精细安全管理工作，加强园林工人的安全防范意识，在充分挖掘员工潜能的前提下，充分发挥员工的潜能，激发员工的工作热情。园林建设管理需要设计、管理人员共同参与，对工程现场进行细致的勘察，尤其是在工程现场土壤质量、区域水文、地形地貌等方面作了详细的调查，并据此制定了详细的园林建设方案。保证工程计划符合工程场地的实际情况，降低工程事故发生的危險。要重视技术创新，运用科技创新，把握安全建设的主动。其次，在建筑工程建设中，要建立一个总体的安全管理目标，开展施工安全专项检查；明确参与单位的主体责任，开展工地的安全隐患排查，提高建筑工人的素质和能力，使建筑工程建设步入法制化、规范化的发展道路。在管理方面，要加大人员的教育和培训，使施工人员和技术人员了解到新的技术和理念，积极主动地理解新的国家园林建设政策，并自觉地去执行。对建筑工人进行技术应用的说明，学习树木、灌木、草坪、花卉的生长特性，了解其种植标准，可以确保工程施工的规范和安全，提高工程建设的质量。安全管理的内容包括：安全体系的制定、组织和组织、技术安全的管理。建立专职保安机构，加强专业技术人员培训，降低危險。而安全技术管理，就是要强化保安，统筹材料，人员，确保操作的安全。最后，在管理过程中，从立项、论证、勘测、设计等各个环节，都进行了详细的阐述。然后是安全审核、施工图设计、征求安全主管的意见，然后是施工、咨询等，再进行施工方案、监理方案的调整，直至各方面的安全管理方案全部准备完毕，才能正式开始施工，同时，与施工期安全管理计划的执行、安全管理的监督检查相结合，保证项目的安全管理工作落实到位<sup>[5]</sup>。

### (三) 养护阶段的精细化管理

园林项目的后期维护也是项目的一个重要管理内容，

从三个方面入手，即以精细化的管理模式来进行综合管理。首先，要有一个清晰的养护管理目标和计划。在进行园林工程养护管理前，必须结合园林的实际情况，制订具有清晰目标的特定养护和管理计划，有了详尽的计划和安排，使养护管理工作逐步展开保证了养护工作的细致和全面。同时，要对今后的维护和管理进行规划，并作好准备。以目标、方案为参照、为指导，制定了具体的养护管理指导方针，制定了具体的管理考核指标。其次，要加强对园林绿化的管理费用控制。由于园林工程养护管理工作具有长期性、复杂性等特点，为了降低不必要的经济损失，保证工程项目的最终经济效益，必须在施工过程中严格控制费用。通过提高景观项目的整体价值来促进城市的可持续发展。最后，在管理上要注意病虫害的控制。用精细的经营思想，做好病虫害的预防和预报，对园林植物的病虫害动态进行实时监控，从源头控制，降低病虫害发生的概率。当出现病虫害时，要采取化学防治、生物防治、物理防治相结合的方法，真正提高防治园林植物病虫害的综合防治水平<sup>[6]</sup>。

### 五、结语

精细化管理是一种行之有效的管理方式，已广泛应用于各个领域。运用精细化管理思想对园林建设进行指导，既有积极的意义，又有现实的必要性。从前期准备、中期施工到后期维护一体化，带来了园林施工的良好效果。

### 参考文献

- [1]史礼涓.园林工程施工管理的问题及精细化管理的必要性与策略[J].农村实用技术,2021(09):107-108.
- [2]赵海明,周志宇.论多专业交叉施工情况下园林工程精细化管理应用措施——以北京城市副中心行政办公区先行启动区A1地块(市委)园林绿化工程为例[J].现代园艺,2020,43(21):224-226.
- [3]李娜.园林工程施工中精细化管理的一些思考[J].花卉,2019(10):16-17.
- [4]陈娟.浅析园林工程施工中精细化管理的探讨[J].现代物业(中旬刊),2019(02):241.
- [5]陶再荣.园林工程中精细化施工管理探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2018(26):157.
- [6]盛森.园林工程施工中精细化管理的探讨[J].建筑知识,2017,37(07):73.