

建筑工程经济成本管理中问题的分析

李悦

(沧州高新建设开发投资有限责任公司, 河北 沧州 061001)

摘要: 随着建筑施工市场的进一步完善, 国内外拥有资格的建筑施工公司愈来愈多, 市场竞争非常激烈, 企业都想在市场中占有一席之地, 在工程中压缩建筑成本成为必然选择, 建筑经济成本的管理工作就显得尤为重要, 在保质保量完成工程量的前提下减少成本将大大推动建筑企业发展。本文从目前建筑经济成本管理过程中需要注意的重点问题作为切入点, 对成本管理在实际运用过程中存在的一些问题进行分析, 提出了加强成本管理的对策, 以达到控制建筑企业成本的目的, 让企业更有活力的发展。

关键词: 建筑工程 经济成本 管理 企业发展

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2023.09.37

一、建筑工程经济成本管理的概述

所谓建筑工程经济成本管理, 即是对建设工程或是在建筑施工中所发生的劳动各环节的成本费用所实行的各种管理的总和, 是一个整体的系统, 由多部门构成, 一般分为: 建筑工程经济效益管理预想; 建筑经济成本管理工作的计划、控制、核算、分析以及建筑经济管理的核准工作等^[1]。工程的成本主要指在确定质量、时间和计划的依据上, 根据工程要实现的技术任务对工程产生的成本费用加以合理的规划、管理和调整, 以便达到预期的成本控制目标, 并在施工中尽量的减少项目耗费, 达到最高的成本收益, 从而产出最佳的效益, 达到优质管理。

二、建筑工程经济成本管理的重要意义

(一) 建筑工程经济成本管理是企业做决策的依据

在企业的发展过程中, 决策者的正确与否至关重要, 对企业的发展方向和运营状况有举足轻重的作用。企业在发展过程中往往以成本核算作为量化指标评定运营情况, 并以成本核算数据作为决策的依据, 成本高低对于企业投资回报高低有着相当重要的判断意义, 也直接影响着企业的成本管理整体流程。

(二) 建筑工程经济成本管理是把控施工质量的重要环节

生产成本控制和企业的经营模式、方法有着密切联系, 而且也关系到劳动生产率的水平和产品的利用状况。在目前的调查研究中, 可以利用具体的施工产品质量来研究实际的施工经营状况。完善的经营管理, 对成本做到有效把控, 高品质、高效益、有价值的项目建设将为施工行业的可持续经营奠定扎实的发展基础。

(三) 建筑工程经济成本管理是合同价格确定的前提

在工程施工设计阶段, 只有对各类材料的成本做出科

学合理、正确的测算与评价, 才可以确保建筑材料、制品的作用得以最大限度的充分发挥, 使整个项目效益获得最大的保证, 同时为项目的效益奠定合理的指导前提^[2]。成本管理不但适应了市场经济的需要, 而且在市场竞争中拥有了巨大的优越性, 对确定施工合同价格有重要的参考意义。

三、建筑工程经济成本管理中常见问题

(一) 成本管理体制机制建设不完善

通过走访咨询了解到, 目前部分的施工企业对于成本管理的整体把控只是流于表面形式, 没有建立相关的制度、流程, 体制机制建设不完备。工程项目经理的职责界定不明确, 权利和义务没有明确到书面化, 并且在企业内部相应的监督和管理部门没有建立对应的考核奖惩制度和措施, 项目管理者没有参与成本控制的动力, 导致成本管理工作实施不到位。

(二) 施工前期准备对成本预算存在误区

对建筑行业成本管理开始时间的认识存在误区。我国建筑行业经济成本管理实行的大多是粗放型管理, 一般谈起建筑行业经济成本管理, 还认为管理开始时间在建筑活动开始之后, 这种思维是错误的, 经济成本管理开始的时间要早得多, 在建筑工程的设计阶段就开始做成本预算。其次, 对设计阶段建筑工程经济成本管理的核心内容的认识存在一定的误区。很多建筑项目管理人员都认为经济成本控制的重点在于如何减少资金投入, 才能实现控制成本的目的^[3]。其实, 工程设计阶段也是建筑工程经济成本管理的核心环节。目前, 约有超过60%的工程投资依赖于工程设计, 特别是现在大力推行EPC模式, 许多建设单位选择设计、施工一体化模式。设计的质量对于工程施工周期、人力资源的使用和分配以及资金投入情况都具有明显的影

响，对于建筑工程的经济成本管理有非常重要的影响。再次，对施工前阶段成本预算的认识也存在误区。目前，施工前阶段成本预算涉及漏项、缺项，总想通过后期变更、签证来弥补，这一想法容易造成后期建设单位、施工单位纠纷。工程设计阶段存在的误区直接导致建筑项目成本管理的根基不稳，为后续的经济成本控制埋下隐患。

（三）施工阶段缺少全局核算观念

工程施工是一种动态的流程，施工周期长、施工技术难点大、牵涉到很多的环节和部分，在整个施工过程中有很多人员的参与，需要用到很多的设备，投入很多的材料等，这些因素都是在建筑过程中的不确定因素。比如参与现场管理人员的工作调动、市场用工薪资调整变化、材料市场价格的变动和储备的充足与否，图纸的变更等，都有可能发生变化，这些变化都是不可提前预判的，都是不可抗力造成的，它们造成的后果也是不确定的。任何一个因素出现了问题都有可能成本导致管理失败。当前，我国大多数的建筑企业在做成本预算的时候，很多时候是不能把这些因素全部考虑进去的。同时，我国建筑企业的施工阶段，很多参与部门是各自为政的，他们考虑的是各自的预算，控制的是各自的预算^[4]。这很容易导致各个部门之间的配合出现问题，最终影响整个工程的进度，成本预算出现问题。

（四）施工验收阶段交接程序不规范

当前，施工验收阶段在成本控制方面是不受重视的。一般情况下，施工单位把成本控制的重点都放在施工阶段，而施工结束之后的成本管理控制则不加考虑，工程竣工之后，认为整个施工过程已经结束，工程验收马马虎虎，不能做到资料完整的交接，结算资料不完整将直接影响到款项拨付时间，从而影响整个项目的完结时间。

四、加强建筑工程经济成本管理的措施

（一）完善建筑工程经济成本管理体系，健全管理措施

面对建筑业经济社会成本管理的需要和建筑工程企业自身成本管理现状与问题，建筑施工企业必须对自己的经济社会成本费用管理系统予以全面分析。通过分析评估，了解企业经济社会成本费用管理系统的不足之处，并采取相应有针对性的举措，以健全建筑业经济社会成本费用管理系统，建立从施工前的准备阶段、施工实施阶段、竣工验收阶段全过程成本管理体系，明晰各阶段人员责任、工作职能、权限等，并形成制度，在过程中有相应监督部门考核，确保各阶段都有成本管控手段。同样，考虑将成本管理工作内容引入单位绩效考核中，监督各岗位人员对成本管控工作具体实施情况，以保证经济效益成本管理目标

的落实。

（二）重视施工预算流程，把控项目成本

在工程设计阶段做出的预算，往往是根据具体项目的设计图纸、大致产生的工程量以及相关建筑材料、设备的价格信息，结合以往的工作经验得出的。此时的预算是对该工程项目在实施过程中需要消耗的资源提前进行的测算，以便初步掌握工程项目的成本信息和情况，对后续施工实施阶段有着非常重要意义^[5]。因此在预算编制过程中要考虑到多方面的因素，充分考虑项目所在地材料价格、农民工工资，避免套用不同地域成本影响预算编制的准确性、可操作性，从而造成成本差距大的问题。同时，要考虑工程所在地气候因素、施工方法等对工程进度的影响，合理规划建筑工程进度。避免因进度滞后赶工带来的质量隐患、降低质量通病治理成本，避免进度拖延造成合同成本增加。

（三）加强企业内部管理人员培训，提高责任意识

建筑企业的人力资源管理部门要加强培训、监督和管理，面对专业知识受限、服务岗位具体内容不了解、岗位上毫无作为、不能在工作规定时间内完成工作人员加强培训，提高专业素养，提升工作责任意识，让企业员工认识到参与成本管控的重要性。同时，制定一系列激励措施，促进成本管控人员的能力发挥，与每个人切身利益挂钩，进而提高工作效率，达到成本管控效果，助推企业获得更大效益。

（四）加强对施工阶段的成本控制

建筑项目施工阶段的成本控制尤为重要，涉及到的单位多，需要协调的事项多，做好这一阶段的成本预算，首先要建立由各部门负责人员为成员的专项项目小组^[6]。项目小组要选出一个具有资质、能力、经验的项目经理，对整个项目负责，项目经理是整个项目的总负责人，从全局的观念来筹划和管理项目，对项目的成本预算和设计进行监督，但考虑到项目经理不能做到面面俱到，各个部门也要各负其责，在自己的岗位上履行自己的职责，在总体成本规划的基础上，制定自己的成本预算。

在施工过程中，重点要做好以下几方面的成本预算：通过招标减少分包工程的成本投入，引入市场机制，通过各承包商的竞争来减少承包商的成本；其次，严格合同管理。在整个施工过程中，很多突发情况会发生，有些不可抗力的原因会导致工程延期或者是质量出现问题，这些都会增加成本投入。通过合同中对这些突发情况的风险加以控制，并严格地按照合同条款推进建设，不但能强化对合同各方的约束，而且还可以为相应的经济赔偿提供一定的

依据,这就可以在在一定程度上强化对突发情况风险的控制,从而降低了这些风险对成本所造成的威胁;再次强化对建筑质量和安全的管理。统筹好项目工程质量、安全性与进度之间的关联,搞好项目结算工作,与事前计划加以对比,防止费用的增长,在建设过程中既要注意对建筑生产设施质量安全管理,也要注意对工作人员生命安全管理。对建筑机械设备也要定时加以安装和维修,以提高机械设备的效率。及时发现技术设备上问题,并尽快更新技术设备,以防止因为技术设备上问题而造成的建筑施工停止或者建筑施工延迟,从而提高施工成本,施工人员是一切施工的基础,没有施工人员的参与,任何施工都难以开展,要树立施工人员的安全管理是第一位的理念,重视安全和质量的重要性。

(五) 重视项目全局把控,做好各环节衔接

在建筑经济成本管理的过程中,要经历前期预算把控,项目实施过程把控,竣工结算把控,环环相扣,每个环节都是不可或缺的部分。

成本预算的过程开始于建筑工程开始之前。企业一旦决定开发一个项目,其成本管理过程就已经开始了。成本预算是一个繁琐的项目,为了做好一个完整的成本预算,一定要收集、整理大量的数据,得到基础数据支撑点,并结合项目具体特征得出有针对性的数据,同时尊重市场真实,不要单纯根据主观经验做出评判,要保证成本管理的准确性^[7]。制定完善的成本预算,还要选择科学的成本预算计算方法。目前,成本预算过程中使用的主要方法包含单价法和实物量法。

在项目实施过程中既要对照预算做好工程量的把控,又要结合施工技术的改进方案同步做好过程记录。工程的发生成本可以反映部分施工过程的管理活动,过程中根据预算中的工程量,完成施工分项工程,推动企业完善施工计划,最大程度地减少成本投入。既要考虑成本的控制问题,也要保证建筑工程的质量。建筑企业要明确建筑资金的使用情况,科学地处理建筑面积和成本之间的关系,制定最好的成本方案。

在整个建筑项目的成本过程把控中,包含很多对这个过程有影响的因素:比如建筑工程的不同阶段对成本的影响。任何一个项目都要经历决策——设计——施工——竣工等多个阶段,每一个阶段的变化都会对成本存在影响。设计过程中经常出现设计修改的情况,这些修改需要花费的时间、以及修改的程度都会对成本预算造成影响。还有工程测量也存在一定的误差,这些误差会导致成本管理的失误,导致成本超出控制的范围。

(六) 增加对工程验收阶段的重视

施工结束,建筑经济成本管理并没有结束。在建筑工地上还存在很多的后续工作需要处理。首先,工程质量的验收。工程质量是整个建筑工程中最关键的因素。只有建筑质量合格,前面所作的工作才具有意义。因此,在工程质量验收方面一定要严把质量关。提前做好验收准备,施工单位自己预验收,公司派质量监督人员进行全面、细致的质量验收,确保不放过任何一个细节,每一个环节都达到质量验收标准才能交付^[8]。同时,对工地上的人员、设备和剩余的建筑材料进行详细的登记和妥善的安排。对工地上的工作人员属于本公司的人员及时调派到别的建筑工地和别的部门,不属于本公司的人员也要及时遣散,工地上的设备,在工程结束之后,要及时找相关人员进行维修、保养,别的工地有需要的及时运输到别的工地,别的公司暂时用不到的,保养之后及时封存到仓库,以备后期再用。工地上剩余的建筑材料要做好记录,登记在案。这样才能在一定程度上做好成本管理。

五、结束语

建筑经济成本管理对于建筑企业行业和每个建筑公司都有着重要的影响,在工程的具体实施中,各单位只有在前期、中期、竣工阶段高度重视成本管控,对每一个细小的环节都加强建筑经济成本的管理,才能更好的达到控制成本的效果,促进建筑工程企业的良性有序发展,助推建筑工程行业快速发展。

参考文献

- [1]林占锋,警长军.浅谈建筑施工企业的成本管理与控制[J].中国新技术新产品,2012(02):182.
- [2]刘长明,熊燕,张萍.浅谈建筑工程项目成本管理[J].中国盐业,2018(23):43-49.
- [3]张灿.浅谈工程项目成本管理中应注意的几个问题[J].时代经贸,2019(17):76-77.
- [4]侯亚龙.浅谈对建筑工程项目成本管理的认识[J].居舍,2018(32):110.
- [5]苏公良.浅谈工程项目成本管理与控制[J].石油化工建设,2017,39(04):42-45.
- [6]韩建军.浅谈工程项目中如何更好地做到成本管理[J].科技与企业,2011(08):95-96.
- [7]曲珊珊.建筑工程经济预算与成本的控制问题分析[J].现代物业,2022(17):100-102.
- [8]李志宾.建筑工程经济预算与成本的控制问题分析[J].中国石油和化工标准与质量,2020(4):86-87.